



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”  
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich”  
Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020  
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Instytucja odpowiedzialna za treść informacji: Uniwersytet Rolniczy im. Hugona Kołłątaja w Krakowie

## **Konferencja „Koła Gospodyń Wiejskich jako Kreatorzy Przedsiębiorczości Wiejskiej”**

**Tytuł wystąpienia: „Współpraca kół gospodyń wiejskich z Obserwatorium Rozwoju i Dziedzictwa Kulturowego Regionów Uniwersytetu Rolniczego im. Hugona Kołłątaja w Krakowie ”**

**Autor: dr hab. Wioletta Knapik, prof. URK**

**18 września 2023 roku**

**w ramach operacji pn. „Projekt edukacyjny dla KGW oraz Kreatorów Przedsiębiorczości Wiejskiej (KPW)”**



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

# Podstawa prawna Obserwatorium

Obserwatorium Rozwoju i Dziedzictwa Kulturowego Regionów jest ogólnouczelnianą jednostką organizacyjną powołaną Zarządzeniem Rektora Nr 157/2021 z dnia 28 września 2021 roku w związku z Uchwałą Senatu nr 109/2021 z dnia 28 września 2021 roku.

Siedziba: al. Mickiewicza 21, 31-120 Kraków



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

# Podstawa prawna Obserwatorium

Obserwatorium jest ośrodkiem, w którym realizowane są badania, w tym diagnozy oraz przygotowywane publikacje, ekspertyzy, raporty i inne opracowania dotyczące wszelkich aspektów dotyczących rozwoju i dziedzictwa kulturowego regionów, przemian zachodzących na wsi, obszarach wiejskich i podmiejskich.

Organami są:

1. Kierownik Obserwatorium (Przewodniczący Rady),
2. Rada Programowa Obserwatorium.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Cele Obserwatorium

Celem strategicznym Obserwatorium jest promowanie współpracy z otoczeniem gospodarczym, samorządowym i organizacjami trzeciego sektora oraz popularyzowanie i implementowanie rozwiązań wypracowanych w Obserwatorium w polskich i europejskich uczelniach rolniczych.

Planuje się wspólne projekty naukowe, badawcze i komercyjne, cykliczne diagnozy stanu oraz perspektyw rozwoju obszarów wiejskich.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Zadania Obserwatorium

1. badania związane z rozwojem i dziedzictwem kulturowym regionów;
2. badanie stanu aktualnego oraz prognozowanie przemian obszarów wiejskich i peryferyjnych w formie, m.in., cyklicznych badań diagnostycznych;
3. gromadzenie danych o charakterze m.in. demograficznym, społeczno-ekonomicznym, kulturowym, przyrodniczym dotyczących analizowanych obszarów;
4. prowadzenie baz danych z zakresu działalności Obserwatorium;



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Zadania Obserwatorium

5. promowanie przedsiębiorczości, spółdzielczości i inicjatyw lokalnych;
6. upowszechnianie wiedzy z zakresu przemian, rozwoju i dziedzictwa kulturowego regionów, poprzez organizację m.in. sympozjów, warsztatów, szkoleń, konferencji, prelekcji oraz publikowanie wyników badań;
7. integracja krajowych i zagranicznych środowisk skupionych wokół problematyki dziedzictwa kulturowego oraz rozwoju regionów, w tym współpraca z uczelniami i jednostkami prowadzącymi badania w zakresie ww. tematyki oraz jednostkami samorządu terytorialnego, pozarządowymi organizacjami pożytku publicznego, fundacjami, itp.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

# Projekt naukowo-badawczy Obserwatorium

Projekt pt.

„Włączenie zanikającego dziedzictwa kulturowego do innowacyjnej strategii rozwoju obszarów wiejskich”

Okres realizacji:

11.03.2022 – 10.03.2024

(konkurs na realizację projektów w ramach programu pod nazwą „Nauka dla Społeczeństwa”, ogłoszonego komunikatem Ministra Edukacji i Nauki z dnia 1 lipca 2021 roku)



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Cele projektu



**RuralStrateg**

<http://ruralstrateg.eh>

Celem projektu jest wspieranie procesów innowacyjności w rozwoju obszarów wiejskich.

Innowacyjność ta będzie polegać na włączeniu zanikającego dziedzictwa kulturowego, w tym kulinarnego do strategicznego planu rozwoju regionalnego.

Kolejnym celem jest opracowanie prototypu Interaktywnej Platformy Dziedzictwa Kulturowego Małopolski, która wpłynie na efektywność współpracy nauki z otoczeniem gospodarczym, ale także z lokalnymi społecznościami.





„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

# Obszar badań



**RuralStrateg**

<http://ruralstrateg.eh>

W Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego na lata 2011-2020 został wprowadzony podział na pięć subregionów funkcjonalnych, w ramach których wstępnie do badań wytypowano pięć powiatów (jako studia przypadków):

- KOM: powiat krakowski,
- Subregion tarnowski: powiat tarnowski,
- Subregion sądecki: powiat gorlicki,
- Subregion podhalański: powiat nowotarski,
- Małopolska Zachodnia: powiat olkuski.





„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Cele szczegółowe



**RuralStrateg**

<http://ruralstrateg.eh>

### **Cel I:**

Diagnoza obecnego stanu oraz potencjału obszarów wiejskich województwa małopolskiego w zakresie innowacyjności w rozwoju poprzez włączenie dziedzictwa kulturowego

### **Cel II:**

Określenie potencjału zastanego i zanikającego dziedzictwa kulinarnego obszarów wiejskich województwa małopolskiego jako bazy do powstania innowacyjnych narzędzi rozwoju lokalnej turystyki i rynku gastronomicznego

### **Cel III:**

Przygotowanie, uzupełnianie i administrowanie Interaktywną Platformą Dziedzictwa Kulturowego – Moduł Małopolska w systemie open access



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

# Projekt naukowo-badawczy Obserwatorium

Projekt pt.

„Tożsamość narodowa Polaków w obliczu migracji ludności ukraińskiej.  
Prewencja konfliktów społecznych”

Okres realizacji:

18.07.2022 – 17.07.2024

(konkurs na realizację projektów w ramach programu pod nazwą „Nauka dla Społeczeństwa”, ogłoszonego komunikatem Ministra Edukacji i Nauki z dnia 1 lipca 2021 roku)



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Cele projektu



Projekt ma na celu analizę konfliktów społecznych i politycznych między Polakami a Ukraińcami na tle uwarunkowań historycznych (koniec wieku XVIII do I połowy XX wieku) oraz praktyk stosowanych w ich rozwiązywaniu.

Przeprowadzona analiza historyczna zostanie wykorzystana do diagnozy rodzajów i stopnia konfliktów polsko-ukraińskich ludności zamieszkałej na obszarach wiejskich, peryferyjnych i w małych miastach do 15 tys. mieszkańców.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Cele projektu



Na podstawie przeprowadzonych analiz i badań, zostaną zaprojektowane działania prewencyjne i ich dyskusja w formie warsztatów.

Następnie, zostanie przeprowadzone szkolenie, na którym będą przedstawione zasady pracy ze społecznością lokalną i podmiotami zajmującymi się problematyką migracji.

Opracowanie przewodnika zawierającego autorski model pracy ze społecznością lokalną w zakresie zapobiegania rozprzestrzenianiu się napięć i konfliktów społecznych.



## „Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

URK / Obserwatorium .. / KSOW

<a href="#">Strona główna</a>
<a href="#">Regulamin</a>
<a href="#">Aktualności</a>
<a href="#">RuralStrateg</a>
<a href="#">KSOW</a>
<a href="#">UkraPolMig</a>
<a href="#">Galeria</a>
<a href="#">Konferencja</a>
<a href="#">Materiały wideo</a>
<a href="#">Publikacje</a>
<a href="#">Kontakt</a>

### PROJEKT



### URZĄD MARSZAŁKOWSKI



Małopolskie Obserwatorium  
Rozwoju Regionalnego

### KSOW



**Tytuł projektu:** „Projekt edukacyjny dla KGW oraz Kreatorów Przedsiębiorczości Wiejskiej (KPW)”

**Partner KSOW:** Uniwersytet Rolniczy im Hugona Kołłątaja w Krakowie

**Termin realizacji projektu:** 01.07.2023–31.10.2023

Odbiorcy projektu:

- koła gospodyń wiejskich,
- podmioty trzeciego sektora działające na obszarach wiejskich i małomiasteczkowych,
- społeczności lokalne,
- podmioty gospodarcze,
- uczelnie,
- jednostki samorządu terytorialnego,
- lokalne grupy działania,
- doradcy rolni.

**Opis projektu oraz jego cele:**

„Projekt edukacyjny dla KGW oraz Kreatorów Przedsiębiorczości Wiejskiej (KPW)” przeszkoli 240 osób w zakresie sieciowania KGW, klastrowania (zawijazwania partnerstw międzysektorowych), komunikacji interpersonalnej, naturalnych sposobów produkcji i przetwórstwa żywności, ziół, produkcji naturalnych leków, kosmetyków, nalewek, itp. oraz podstaw w handlu internetowego. Poza tym, dzięki projektowi, z grupy przeszkolonych osób, wyłonionych zostanie 48 uczestników kursu e-learningowego „Kreatorzy Przedsiębiorczości Wiejskiej”, którzy zdobędą teoretyczną i praktyczną wiedzę implementowaną do KGW w zakresie zawijazwania partnerstw międzysektorowych.

Projekt realizowany będzie też poprzez:

- Wyjazd studyjny, który będzie prezentował przykłady działań nawiązujących do tematyki przeprowadzonych szkoleń (sieciowanie, klastrowanie). Planowane jest odwiedzenie dwóch imprez organizowanych przez UR (co roku, zwykle we wrześniu):
  - Małopolskie Targi Żywności „Zasmakuj z UR” – studium przypadku w zakresie klastrowania;
  - Małopolska Giełda Agroturystyczna – studium przypadku w zakresie sieciowania.
- Kampanię informacyjną — stronę internetową w domenie urk.edu.pl oraz stronę na portalu społecznościowym.
- Publikację — powstały przewodnik, będzie zawierał materiały dotyczące uwarunkowań prawnych, administracyjnych i organizacyjnych dotyczących sieciowania KGW oraz zawijazwania partnerstw międzysektorowych w ramach klastra społecznego. Publikacja będzie dostępna na stronie internetowej operacji w domenie urk.edu.pl, stronie Biblioteki Głównej UR [biblioteka.ark.edu.pl](http://biblioteka.ark.edu.pl).
- Materiały konferencyjne — opis podmiotów wizytowanych podczas wyjazdu studyjnego (w formie papierowej).

<https://ksow.pl/konkursy/realizowane-w-2022-2023/projekt-edukacyjny-dla-kgw-oraz-kreatorow-przedsiębiorczości-wiejskiej-kpw/a>



<https://obserwatorium.urk.edu.pl/>



URK / Obserwatorium ...

[Strona główna](#)

[Regulamin](#)

[Aktualności](#)

[RuralStrateg](#)

[KSOW](#)

[UkraPolMig](#)

[Współpraca z KGW](#)

[Galeria](#)

[Konferencja](#)

[Materiały wideo](#)

[Publikacje](#)

[Kontakt](#)

PROJEKT

#### OBSERWATORIUM ROZWOJU I DZIEDZICTWA KULTUROWEGO REGIONÓW

Celem strategicznym Obserwatorium jest wypromowanie marki Uniwersytetu Rolniczego w Krakowie jako podmiotu bardziej rozpoznawalnego i wyróżniającego się na tle pozostałych uczelni rolniczych, promowanie współpracy z otoczeniem gospodarczym, samorządowym oraz organizacjami III sektora oraz popularyzowanie i implementowanie rozwiązań wypracowanych w Obserwatorium w polskich i europejskich uczelniach rolniczych.



**Obserwatorium**  
Rozwoju i Dziedzictwa Kulturowego Regionów

#### Dlaczego „Obserwatorium”?

Obserwatorium społeczne – placówka naukowa predystynowana do prowadzenia systematycznych badań i obserwacji. Nazwa ta wyraźnie wskazuje na specyfikę Obserwatorium, odróżniając go od „centrum” (Centrum Doskonałości Naukowej, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, Stołeczne Centrum Edukacji Kulturalnej); centra mają bardziej sformalizowany charakter i zazwyczaj są nadrzędne w stosunku do innych instytucji.

#### Dlaczego „regionów”, a nie „obszarów podmiejskich/małomiasteczkowych”?

Nie istnieje „uśredniona” polska wieś. Jej specyfika bywa diametralnie różna i jest spowodowana stopniem urbanizacji, dezagryzacji („odrobinienia”), depopulacją



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”  
Operacja współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Schematu II Pomocy Technicznej „Krajowa Sieć Obszarów Wiejskich”  
Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020  
Instytucja Zarządzająca Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 - Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi

Instytucja odpowiedzialna za treść informacji: Uniwersytet Rolniczy im. Hugona Kołłątaja w Krakowie

## **Kurs e-learningowy z zakresu kompetencji miękkich „Kreatorzy Przedsiębiorczości Wiejskiej”**

### **Moduł III. „Trening interpersonalny”**

**Autor: Wioletta Knapik**

**Luty 2023**

**w ramach operacji pn. „Projekt edukacyjny dla KGW oraz Kreatorów  
Przedsiębiorczości Wiejskiej (KPW)”**





„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Plan Modułu III. „Trening interpersonalny”

1. Rozwijanie umiejętności stosowania różnych komunikatów w relacjach z innymi (słowa, gesty, mimika twarzy, postawa ciała, ton głosu, kontakt wzrokowy)
2. Umiejętność wnikliwej obserwacji i poprawnego rozumienia „mowy ciała”
3. Rozwijanie umiejętności prezentowania się na forum publicznym
4. Autoprezentacja
5. Metody i techniki pracy grupowej



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Style komunikowania

### Styl niepartnerski – rodzaje:

- ✓ **autorytarny** – komunikowanie jednostronne (np. od zwierzchnika do podwładnego); styl ten ma charakter bezosobowy i dyrektywny;
- ✓ **permissywny** – jednostka w toku komunikacji jest bierna; nie ma kontroli nad przebiegiem komunikacji; swobodna rozmowa jest zdominowana przez kilka osób, w trakcie rozmowy powstaje chaos, poruszane są wątki, które nie są związane z głównym tematem komunikacji;
- ✓ **manipulacyjny** – jednostka w sposób ukryty, werbalnie oraz niewerbalnie, kieruje emocjami i potrzebami partnera komunikacji; pomaga formułować wnioski, a następnie kształtować wypowiedzi; celem tego stylu jest przekonanie odbiorcy, że sam ponosi odpowiedzialność za swoje decyzje, a działania przez niego podjęte wynikły z jego inicjatywy.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Rozwijanie komunikacji

### Techniki przydatne w rozwijaniu prawidłowej komunikacji:

- ✓ zachęcanie do komunikowania się z otoczeniem i reagowanie na te próby
- ✓ poddawanie się narracji komunikacji drugiej osoby zamiast ciągłego opowiadania o tym, co ciebie ciekawi
- ✓ opowiadanie o aktualnie rozgrywających się wydarzeniach
- ✓ używanie krótkich zdań
- ✓ używanie prostych zdań; gdy to tylko możliwe; należy unikać łączenia dwóch myśli oraz używania zdań złożonych



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Umiejętne zadawanie pytań

**Zanim zaczniemy zadawać pytania, powinniśmy:**

- ✓ zdawać sobie sprawę z tego, że zadajemy pytania
- ✓ zastanowić się, jakie pytania chcemy zadać i czy naprawdę wszystkie są niezbędne
- ✓ pomyśleć, w jaki sposób można formułować pytania i jakich rodzajów komunikatów używamy najczęściej
- ✓ zastanowić się nad innymi możliwościami niż zadawanie pytań
- ✓ zdać sobie sprawę, że nasz rozmówca też może mieć pytania



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Komunikacja w sytuacjach konfliktowych

### Etapy organizacji komunikacji w sytuacjach konfliktowych:

1. Przygotowanie i przemyślenie kompozycji wypowiedzi (cel, argumentacja, przemyślenie konsekwencji).
2. Rozmowa właściwa.
3. Zamknięcie.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

# Komunikacja symboliczna

Logiczny środek stylistyczny, który ma jedno znaczenie dosłowne i różną liczbę znaczeń ukrytych.





„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## 2. Umiejętność wnikliwej obserwacji i poprawnego rozumienia „mowy ciała”

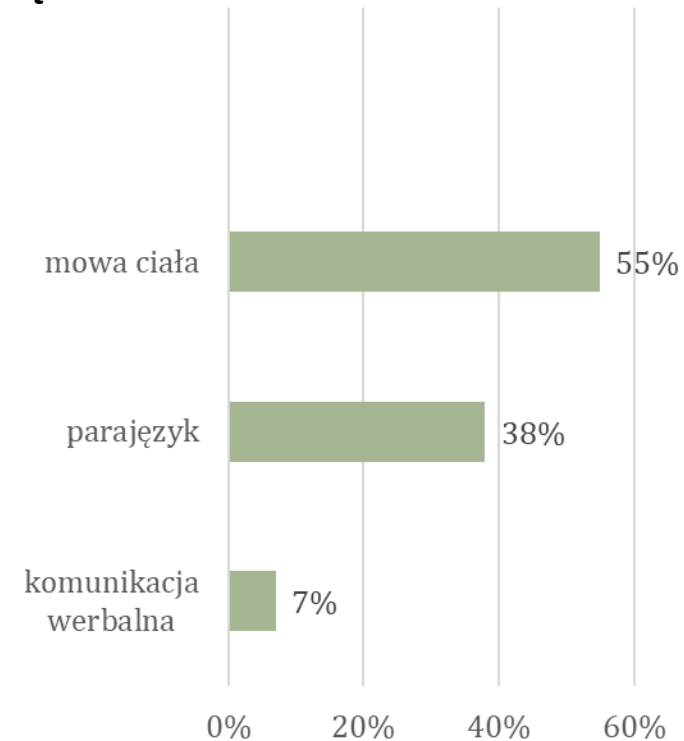


„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Mowa ciała

**Komunikację można podzielić na werbalną i niewerbalną.**

**Mowa ciała** - zespół niewerbalnych komunikatów informujących o podstawowych stanach emocjonalnych, oczekiwaniach wobec rozmówcy, a nawet o pozycji społecznej lub cechach temperamentu. Tylko 7% wszystkich informacji, które uzyskujemy w rozmowie, czerpiemy ze słów, 38% wnioskujemy z tonu głosu (parajęzyk), a 55% z mowy ciała.







„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Gesty kulturowe

**Gesty wyuczone** (subkulturowe, lub używane przez określoną grupę ludzi) nie muszą być oczywiste dla innych, jak i nawet dla nas samych:

- ✓ polski gest stukania wyprostowaną ręką w szyję (alkohol) – nie występuje nigdzie poza Polską i słowiańskimi krajami ościennymi;
- ✓ wystawiony do góry kciuk – oznacza różne komunikaty w zależności od kraju.

Mowy ciała nie da się całkowicie i bezpośrednio kontrolować, gdyż napięcia mięśni (700 różnego rodzaju) naszego ciała, które nią kierują, są tylko częściowo (do pewnego stopnia) pod naszą świadomą kontrolą.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

### 3. Rozwijanie umiejętności prezentowania się na forum publicznym



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Perfekcyjna prezentacja

### Zasada 4P: „pominięcie przygotowania przyczyną przegranej”

Staranne wykonanie tego kroku pomoże również zniwelować stres, bo przecież zazwyczaj boimy się tego, że w trakcie przemawiania przed publicznością popełnimy jakiś błąd.

### Z czego więc powinno się składać dobre przygotowanie do prezentacji?

- ✓ cel wystąpienia i do kogo będzie wygłoszone
- ✓ poznanie miejsca, w którym będzie wygłoszona prezentacja
- ✓ sprawność działania komunikatora, za pomocą którego połączymy się z odbiorcami



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Retoryka – sztuka pięknego mówienia

**Retoryka** – sztuka pięknego przemawiania.

**Perswazja** – sztuka skutecznego przekonywania, umiejętność przekonywania żywym słowem.

Retoryka uznawana jest za znaczący instrument życia politycznego i biznesu, niezwykle przydatny w praktyce, w public relations.

Zakres retoryki obejmuje retorykę jako sztukę pięknego wysłowienia, poprawnego myślenia oraz przekonywania – **retoryczny model perswazji**.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## 4. Autoprezentacja



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Autoprezentacja

**Autoprezentacja** jest to umiejętność zarządzania wrażeniami, czyli proces kontrolowania sposobu, w jaki widzą nas ludzie.

Autoprezentacja stanowi podstawowy i nieunikniony aspekt codziennych kontaktów społecznych.

Troska o dobre wrażenie pomaga w każdej sytuacji dostosować zachowanie do obowiązujących w danym społeczeństwie norm.



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## 5. Metody i techniki pracy grupowej



„Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich: Europa inwestująca w obszary wiejskie”

## Usprawnienie pracy grupowej

**W celu zwiększenia produktywności grupy prowadzący podejmuje stosowne działania:**

- ✓ stosowanie informacji zwrotnych
- ✓ orientacja na problem („drążenie”)
- ✓ przyjmowanie tymczasowych założeń („a co jeśli?” – refleksje w stosunku do problemu)
- ✓ upowszechnienie wątpliwości lub uwag poszczególnych osób całej grupie (wymiana informacji prowadzi do poszerzenia pola danych)
- ✓ wsparcie jednostki lub podgrupy (poprzez pochwałę)
- ✓ reorganizacja w sytuacjach trudności i konfliktów: rozładowane przez zmianę tematu; wprowadzenie języka grupy; ustanawianie granic działania (czasowych, językowych itp.)



Odwiedź portal KSOW – <https://ksow.pl>

Zostań partnerem Krajowej Sieci Obszarów Wiejskich

